

ESPECIALIZACIÓN

Vinculación y Gestión Tecnológica

Cursada sincrónica y asincrónica
Grabaciones subidas al campus

Encuentros semanales

INSCRIPCIÓN E INFO:
www.unab.edu.ar/diplomaturas/

Duración:
1 año

Modalidad
Online

PRESENTACIÓN

La realización en los últimos años de variadas experiencias de vinculación tecnológica con el **sector socio productivo local**, la realización de proyectos de investigación, desarrollo y transferencia tecnológica, y la **destacada trayectoria académica** de un cuerpo de docentes que ha sido convocado por la Universidad Nacional Guillermo Brown, implica haber reunido una amplia base de conocimientos en la temática de la Especialización, y una sólida base en términos de capacidades de docencia y transferencia de conocimiento.

La **Especialización en Vinculación y Gestión** tecnológica, procura innovar con una oferta educativa elaborada a partir de la evaluación de las **necesidades de formación de recursos humanos** tanto para el sector productivo local, así como también del resto del país y la región, dada su modalidad virtual, desde una perspectiva integral e innovadora, incorporando el **conocimiento**, la **ciencia** y la **tecnología** a la solución de problemáticas concretas que mejoren la competitividad productiva por vía de la **innovación**.



¿QUÉ CONOCIMIENTOS VAS A ADQUIRIR?

Los egresados de la Especialización en Vinculación y Gestión Tecnológica recibirán una formación sólida e integral, que abarca tanto los **aspectos teóricos** como los **metodológicos y técnicos**, en torno a los principales desafíos que plantea la gestión de la vinculación y el desarrollo tecnológico.

A lo largo de la cursada, se busca que los estudiantes adquieran herramientas y conocimientos clave para comprender, analizar y aplicar **estrategias innovadoras en diferentes contextos y realidades**.

En este sentido, se trabajarán temáticas como la relación entre **ciencia - tecnología - sociedad**; dinámicas de innovación; gestión de la vinculación tecnológica y la innovación; **economía de la innovación** y del conocimiento; trayectoria histórica y actualidad de las políticas de ciencia, tecnología e innovación productiva; **herramientas de inteligencia artificial** y nuevas tecnologías digitales; herramientas y teoría del desarrollo tecnológico; prospectiva tecnológica e inteligencia estratégica; y **diagnósticos productivos** y formulación de proyectos innovadores.



¿EN QUÉ CAMPOS PODRÁS APLICAR ESTOS CONOCIMIENTOS?

Los especialistas en Vinculación y Gestión Tecnológica estarán preparados para desempeñarse profesionalmente en una amplia **variedad de ámbitos y niveles**, tanto dentro del **sector empresarial** como en la gestión de **instituciones públicas**, abarcando organismos nacionales, provinciales y municipales. Además, contarán con herramientas específicas para impulsar y fortalecer la **asociatividad entre los sectores público y privado**, promoviendo el trabajo colaborativo y el **desarrollo de redes estratégicas** orientadas a la innovación.

Gracias a su sólida formación en el uso de metodologías de gestión y en la **aplicación de dinámicas innovadoras**, los egresados estarán capacitados para abordar con eficacia los desafíos propios de la investigación, el desarrollo y la innovación (**I+D+i**). Esto les permitirá participar activamente en proyectos de **planificación** estratégica, **gestión** de la **competitividad productiva** y mejora continua, impulsando procesos de innovación productiva tanto en organizaciones privadas como en entidades públicas.

De esta manera, podrán contribuir al **desarrollo de iniciativas de alto impacto** en distintos territorios, abarcando desde escalas locales y regionales hasta proyectos de alcance provincial o nacional.

La **modalidad** de la cursada será **virtual** con intercambio de información a través del Campus de la Universidad Nacional Guillermo Brown.

La Especialización consta de una **carga horaria** total de **460 h.**

Se dictarán **2 encuentros semanales sincrónicos**. Cursada **asincrónica** utilizando las **grabaciones subidas al campus**.

Su duración es de **1 año**

Título: Especialista en Vinculación y Gestión Tecnológica

MATERIAS Y CONTENIDOS MÍNIMOS

Dinámicas de la innovación

La relación ciencia-tecnología-sociedad: la relación múltiple y compleja entre cambio tecnológico y cambio social. Determinismo tecnológico; determinismo social y sociología de la tecnología. El papel de la innovación tecnológica. Crítica de las visiones de sentido común y revisión de los abordajes usuales. Los sistemas tecnológicos. La teoría del actor-red. El ingeniero-sociólogo y las redes tecno-económicas. Los abordajes constructivistas de la tecnología. Análisis socio-técnico: Herramientas para el análisis de los procesos de producción de tecnologías para el desarrollo social y productivo; y herramientas teórico-metodológicas para el diseño de estrategias de cambio tecnológico orientadas al desarrollo social y productivo. Sistemas Tecnológicos Sociales.

Economía de la innovación y del conocimiento

Economía, Macroeconomía y Microeconomía. Autores Clásicos. Keynes. Escuela Austríaca. Procesos históricos de acumulación de Capital. Globalización: Ventajas comparativas y competitivas. Comercio internacional y las posibilidades de los países periféricos. Concepto de inversión y retorno del capital. Estudio de casos. Economía de la innovación y el cambio tecnológico y de la economía del conocimiento. Tecnología y capitalismo. Renta monopólica por innovación tecnológica. Ciclo de vida del producto. El Estado Emprendedor y la Misión Económica. Introducción y conceptos necesarios para abordar la economía del conocimiento, economía basada en conocimiento o industria del conocimiento. Políticas públicas de los Estados para la competencia comercial y tecnológica en base a la economía del conocimiento. El caso argentino.



MATERIAS Y CONTENIDOS MÍNIMOS

Estrategias y ámbitos de innovación

Nociones de desarrollo territorial innovador. Sistemas locales de innovación, clusters, distritos industriales, incubadoras y aceleradoras de empresas, parques y polos tecnológicos. Formación de actores y capacidades y de redes (actores, alianzas, consorcios). Nuevos formatos: Smart cities, espacios de coworking y living labs. Pactos por la innovación. Dinámicas de innovación en las empresas e interactividad con el entorno.



Seminario: Estrategias de comercialización y exportación para PyMEs

Diversificación y generación de mercados y desarrollo comercial. Estudio de mercado (tamaño, crecimiento, clientes y necesidades, competencia, productos sustitutos); Inteligencia competitiva. Administración efectiva y Marketing. Comercialización y Marketing de Proyectos de Innovación (venta al posible beneficiario, al inversor privado, al inversor institucional, al científico); Posicionamiento del producto y propuesta de valor. Armado y registro de marca. Publicidad y Planes Promocionales (organización de charlas, participación en exposiciones del sector, contacto cara a cara con clientes más importantes); Canal y estrategia de distribución. Acceso a nuevos mercados (conocimiento de normas, barreras arancelarias, requisitos de diseño, etc.).



MATERIAS Y CONTENIDOS MÍNIMOS

Gestión de la vinculación tecnológica

Sistemas: Complejo Nacional, Regional o local de Innovación; Actores; Instituciones y Organismos Científico - Tecnológicos. Unidades de Vinculación Tecnológica. El Marco Normativo en CTI: Ley 23.877. "Promoción y Fomento de la Innovación Tecnológica" y Ley 25.467. "Marco de Ciencia, Tecnología e Innovación". Promoción de la Innovación. Instrumentos: Financiamiento y Asistencia Técnica. El abordaje Problema/Solución. Redes de Saberes y Haceres. Competencias y Prácticas de la Vinculación y la Gestión Tecnológica. Rol del gestor tecnológico. o Broker Tecnológico. Los diferentes "idiomas" en el mundo productivo, en la academia y en la gestión pública. Las competencias profesionales de la vinculación y la gestión tecnológica. La caja de herramientas de la vinculación y la gestión tecnológica.

Taller de Trabajo Final Integrador (TFI)

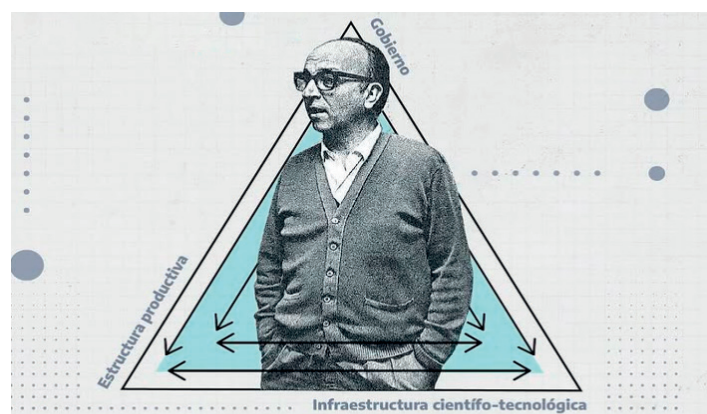
Diseño del trabajo integrador (selección de contenidos, formatos y alcances: análisis prospectivo, plan de negocios, estudio sectorial, análisis de tendencias, búsqueda y exploración de oportunidades de negocios, proyecto de I+D, ejercicio de evaluación de proyectos, entre otros); Selección de caso/s de estudio y definición del proyecto de trabajo integrador; Elaboración de tema, problema, objetivos, antecedentes, abordaje analítico metodológico y plan de trabajo.



MATERIAS Y CONTENIDOS MÍNIMOS

Políticas de ciencia, tecnología e innovación

Repaso histórico de la ciencia, tecnología e instituciones argentinas. La política científica como política pública. Tensiones entre poder político y comunidad científica. Creación de las principales instituciones del sistema de CyT argentino. El pensamiento latinoamericano en ciencia, tecnología y sociedad: El “triángulo” de Sabato. El estado neoliberal y la desfinanciación de los grandes programas de CyT. El cambio de modelo de vinculación: el conocimiento como negocio y como oportunidad. Ciencia, tecnología y política exterior. Cooperación internacional en CyT. Las nuevas políticas de CyT y el papel de las nuevas instituciones. Problemas y oportunidades de la vinculación universidad - empresa.



Desarrollo tecnológico: teoría y herramientas

Método. Método Científico y Método Tecnológico. Autonomía, desarrollo industrial y tecnología. El estudio técnico-social; Hacia un Método Tecnológico: Sabato y Varsavsky; Convirtiendo ciencia en tecnología, y tecnología en productos. La innovación y el método tecnológico. Desarrollo local y el Conocimiento Tecnológico: Conceptos y definiciones del desarrollo local; Municipios, su contexto provincial y nacional; El conocimiento y la formación tecnológica. La educación científica - tecnológica. Herramientas: Sistemas. Modelos y simulación como herramientas; El prototipo y el Desarrollo Tecnológico. Planta Piloto. Escalado Industrial. Introducción a la Gestión del conocimiento tecnológico. Vigilancia Tecnológica, Inteligencia Competitiva y Propiedad Industrial. Ingeniería inversa; diseño industrial y de productos. Desagregación tecnológica y Paquete Tecnológico.



MATERIAS Y CONTENIDOS MÍNIMOS

Seminario: Gestión de comunicación institucional y experiencias orientadas al usuario.

La marca en la comunicación institucional y comunicación de producto, imagen corporativa, publicidad y acciones de marketing. Propuesta de valor para todos los interlocutores de la organización, relaciones de largo plazo. Experiencia de marca y usuarios/as, puntos de contacto, identificación de oportunidades. Estrategias para la creación de experiencias de marca relevantes. La tecnología y la vinculación tecnológica en la comunicación de marca como vector de competitividad.

Inteligencia artificial y nuevas tecnologías digitales

Industria 4.0. y Automatización Industrial. Internet Industrial de las Cosas. Ciberseguridad. Dispositivos IoT. Modalidad de procesamiento transaccional. Concentración en la prestación de servicios. Realidad virtual y realidad aumentada: aplicaciones. Automatización y Robótica aplicada al sector logístico. Almacenes inteligente y nuevas formas de trabajo. Manufactura aditiva. Impresión 3D aplicada al diseño industrial. Big data. Ciencia de datos, herramientas de software y producción y conocimiento. La gestión de datos, su cura y almacenamiento. Procesos asociados a la ciencia de datos y la guarda. Big, Small y Wide data en ciencia de datos. Metrología 4.0 y Calidad 4.0. Cadena de bloques o Blockchain. Productividad en el tránsito de Industria 3.0 a 4.0.



MATERIAS Y CONTENIDOS MÍNIMOS

Prospectiva tecnológica y vigilancia estratégica

Historia y antecedentes de la gestión estratégica de la información. Tipos de Vigilancia e Inteligencia. Tipos de fuentes de información. Métodos y Normativas. Técnicas para búsqueda, recolección, tratamiento, análisis, difusión y comunicación de información para el desarrollo de proyectos de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i). Servicios especiales relacionados con patentes: Informe de libre operación, estudios del estado de la técnica para evaluación de la divulgación, informes de tecnologías de dominio público. Lineamientos para la búsqueda de información científica y tecnológica. Utilización de base de datos de patentes más relevantes del mundo. Generación de cuerpo propio de información: análisis y tratamiento. Prospectiva tecnológica, herramientas, escenarios.

Seminario: Diagnósticos productivos, tecnológicos y formulación de proyectos

Diagnósticos productivos y tecnológicos: enfoques, tipos y alcances. Herramientas para la elaboración de diagnósticos para la toma de decisiones. Enfoque: problema - solución. Introducción a la formulación de proyectos. Fuentes e instrumentos de financiamiento. Bootstrapping: explotación de recursos. Crowdfunding. Capital emprendedor. Situación del mercado de inversiones en Argentina. El proceso de obtención de recursos. Formulación de proyectos de innovación y planes de mejora. Integración de conocimientos de la idea al proyecto. Ejercicios prácticos para formular un proyecto a partir de un diagnóstico realizado. Ejercicios prácticos y ejemplos con instrumentos de financiación vigentes. Gerenciamiento y Control de Proyectos de Innovación.



MATERIAS Y CONTENIDOS MÍNIMOS

Tutoría de Trabajos Finales de Integración (TFI)

Son cuatro actividades virtuales que se desarrollan tanto de modo sincrónico, como asincrónico, donde se realizarán actividades de articulación de contenidos, a través de distintos tipos de actividades prácticas: lectura de artículos, vista de documentales o películas, estudio de casos, resolución de cuestionarios, etc.



COORDINADOR ACADÉMICO



Lic. Bruno Pedro De Alto

Licenciado en Organización Industrial de la UTN y Especialista en Gestión de la Tecnología y la Innovación de UNTREF.

Docente de grado y posgrado en la UNaB, en la UTN, y en la UNTREF. También lo ha sido en la UNSAM y en la Universidad Metropolitana de Educación y Trabajo (UMET). Trabajó en el INTI, y recientemente se desempeñó en la gestión pública como director general ambiental en la Autoridad de Cuenca Matanza Riachuelo, ACUMAR.

Ha publicado libros como colaborador, compilador, y co-autor. Como autor ha publicado en CICCUS, Autonomía Tecnológica. La audacia de la División Electrónica de Fate (2013); en coedición de CICCUS y Lenguaje Claro Editora, Tozuda Industria Nacional. Estudio técnico social de cuatro casos, entre 1776 y 1910 (2018); y en coedición de CICCUS y UNaB, el libro La derrota del submarino. Ficción histórica, crónica y breve ensayo sobre el invento de Ricaldoni (2025).

CUERPO DE PROFESORES



**Lic. Esteban
Cassin**

Es psicólogo con Orientación en Psicología Laboral. Miembro de la Asociación Internacional de Parques Científicos y Áreas de Innovación, IASP; y coordinador académico de la Maestría en Diseño y Gestión de la Tecnología y la Innovación en la UNSAM. Consultor desde distintos roles y proyectos en innovación, transferencia tecnológica, capacitación empresarial, formación de emprendedores y promotor de la innovación en Argentina y América Latina.



**Mg. Hugo
Franco**

Es licenciado en Economía por la Universidad Nacional de La Plata, FCE – UNLP; Magister en Políticas de Desarrollo (FAHCE-UNLP). Docente de grado en la Universidad Nacional Guillermo Brown, UNaB; en la Universidad Argentina de la Empresa, UADE; y también en la Universidad de la Marina Mercante, UdeMM.



**Ing. Oscar
Galante**

Ingeniero Electricista UNAM de México y revalidado UBA. Especialización en Administración y Conducción de la Gestión CyT y Magister en Política y Gestión de la CyT. Es docente de Grado y Posgrado en las Universidades UNGS, UTN, UBA, UNL, UN Cuyo, UNNOBA, UNMDP, y UNER; y en los Gtec UNLu, UNSAM, UNTref, UNL y UNT. Ha publicado múltiples artículos y capítulos de libros. Fue presidente de la Asociación Latino iberoamericana de Gestión Tecnológica, ALTEC, entre otras funciones y colaboraciones. En la actualidad es asesor del presidente de la Comisión de CyT de la Cámara de Diputados de la Nación.

CUERPO DE PROFESORES



**Ing. Carlos
Gianella**

Es ingeniero Agrónomo egresado de la UBA y especialista en Desarrollo Local y Gestión de Políticas Públicas. Con más de 30 años de experiencia en gestión de la ciencia, la tecnología y la innovación productiva. Se ha desempeñado como vicerrector de la UNSAM, y diversos cargos en la gestión pública en CyT y educación. También fue presidente de la División Latinoamericana de Parques Tecnológicos, IASP, presidente de la Asociación de Incubadoras, Parques y Polos Tecnológicos de la República Argentina, secretario de Ciencia y Tecnología de la UNSAM y gerente del Polo Tecnológico Constituyentes. Actualmente es docente y consultor de innovación.



**Ing. Alfredo
Moreno**

Es diplomado en Sistemas Distribuidos, por la UNICAMP, Brasil. Computador Científico, por la UBA y Analista de Sistemas de Computación, Instituto de Tecnología ORT. Es director de Sistemas y Tecnología Digital en la UNDAV, también es docente en la Universidad Nacional de Moreno. Ha sido docente invitado en seminarios de las universidades nacionales de Tierra del Fuego, Luján y del Oeste. Ha desarrollado actividades profesionales en las TIC's en diversos organismos, entre los que se destaca la función de ingeniero para el desarrollo en ARSAT.



**Lic. Marcela
Ricosta**

Es licenciada en Ciencias Políticas de la UCA. También es Magister en Propiedad Intelectual e Innovación, Universidad de San Andrés y Especialista en Gestión de la Tecnología y la Innovación, GTEC de la UNTREF. Actualmente dirige la oficina de Propiedad Intelectual, Vigilancia e Inteligencia Estratégica de la UNTREF. Es asesora en otras universidades en temas de propiedad intelectual, vigilancia tecnológica y transferencia de tecnología. Es docente de grado en Emprendedorismo en UNTREF y UNGS.

CUERPO DE PROFESORES



Esp. Guillermina Robles

Es especialista en Gestión de la Tecnología y la Innovación de la UNSAM. Diploma Superior en Desarrollo Local y Economía Social en FLACSO. Consultora Psicológica de la Escuela Argentina de Psicología Social y también Consultora en Programación Neurolingüística del Instituto de Investigaciones Humanísticas. Se ha desempeñado y en la actualidad continua como coordinadora y consultora en proyectos de Vinculación Tecnológica, en la UNO, UTN y UNaB.



Lic. María Fernanda Rodella

Es licenciada en Relaciones Públicas con Diploma superior de posgrado en Investigación, Transferencia y Desarrollo en la Universidad Pública; y magister en Dirección de Comunicaciones Institucionales. Con experiencia de más de 20 años de trabajo en áreas de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva y PyMEs, vinculación tecnológica y relaciones institucionales, de las universidades UNSAM, UNO, UNaB, UNLU y UNPAZ. En la actualidad lidera el área de Vinculación Tecnológica, Programas Técnicos y Financiamiento del Grupo Argentino de Proveedores Petroleros, GAPP.



Dr. Guillermo Santos

Es Doctor en Ciencias Sociales y Humanas y Magister en Ciencias Sociales (UNLu), Lic. en Sociología (UBA) y Profesor de Historia (ISP "Dr. Joaquín V. González"). Es director de la Licenciatura en Ciencias Sociales y Humanidades e investigador (UNQ). Sus áreas de investigación y docencia incluyen historia social y sociología de la tecnología y la innovación; formación en educación técnico profesional; y sistemas socio-técnicos de energía, salud y educación. Es docente en el Departamento de Ciencias Sociales (UNQ), de Estudios Sociales de la Tecnología en el Instituto de Educación Superior n° 2 "Mariano Acosta" y de Historia Social de la Ciencia y la Tecnología en la Maestría de Ciencia, Tecnología y Sociedad (UNQ). Ha publicado estudios de historia social y sociología de la tecnología en revistas nacionales e internacionales y es coautor de libros sobre tecnología e innovación.

CUERPO DE PROFESORES



Lic. Juan Sclarici

Sociólogo UBA. Ex coordinador del programa de innovación y diseño del ex MINCYT y evaluador de distintas líneas de financiamiento de organismos públicos y universidades nacionales. Docente-investigador y ex director de innovación y vinculación tecnológica de la Universidad Nacional de Lanús. Coordinador de Tecnologías para el Desarrollo Inclusivo Sustentable, en la Gerencia de Vinculación Tecnológica del CONICET



Esp. Patricia Esper

Especialista en vinculación tecnológica, innovación social, formulación y evaluación de proyectos, con experiencia en coordinación de equipos interdisciplinarios y articulación multiactoral. Docente universitaria con experiencia en formación de equipos innovadores para la gestión de tecnología y el desarrollo territorial Trayectoria en gestión de políticas públicas de ciencia, tecnología e innovación, implementación de instrumentos orientados a la innovación tecnológica y social, así como en diseño, ejecución y seguimiento de programas estratégicos para el desarrollo productivo.



Lic. Lisandro Mogliatti

Licenciado en Negocios Internacionales (UNR), Técnico Superior en Comercio Exterior. Experto en Desarrollo Local (OIT – Turín). Ex director de Educación Técnica Profesional en el Ministerio de Educación en Provincia de Buenos Aires y ex director de Promoción Industrial del Municipio de Pergamino. Asesor legislativo de las comisiones de Comercio Exterior, Industria y MERCOSUR de la legislatura bonaerense. Actualmente se desempeña como titular de la consultora en Comercio Exterior, asesorando pymes argentinas y del exterior en internacionalización. Es docente universitario en UNSADA, UNNOBA, UCES y en Bolivia de la UPSA.

CUERPO DE PROFESORES



Lic. Ignacio Jawtuschenko

Licenciado en Periodismo
Analista en Medios (USAL).
Especializado en el campo
de la comunicación y gestión
de la cultura, la ciencia y la
tecnología (UBA). Docente de
la Carrera de Especialización
en Comunicación Pública de la
Ciencia y Periodismo Científico
de la UNC. Secretario de
Extensión a cargo del área de
vinculación tecnológica y del
Centro Universitario Pyme de la
Universidad Nacional Guillermo
Brown (UNaB).



Secretaría
de Posgrado

ES PE CIA LI ZA CIÓN

INSCRIPCIÓN E INFO:
www.unab.edu.ar/diplomaturas/